



**A.S.L. NO**  
**AZIENDA SANITARIA LOCALE di NOVARA**  
**Viale Roma 7 - NOVARA**

***DELIBERAZIONE***  
***DEL DIRETTORE GENERALE***  
**N° 815 del 24/12/2024**

***OGGETTO: APPROVAZIONE ESITI SELEZIONE E CONFERIMENTO INCARICO DI FUNZIONE ORGANIZZATIVA “RESPONSABILITÀ CONTABILITÀ GENERALE: CICLO ATTIVO”***

***PROPONENTE: s.c. Gestione del Personale e Valorizzazione delle Risorse Umane***

§§§§§§§§§§

**IL DIRETTORE GENERALE**

***(nominato con d.G.R. n° 10-3292 del 28 maggio 2021 e D.G.R. n° 70-8685 del 27.05.2024)***

**Nella data sopra indicata, su conforme proposta istruttoria della competente Struttura aziendale (sopra individuata), previa acquisizione del parere dei Direttori: Amministrativo e Sanitario, ha assunto, in Novara, presso la sede dell’Ente, la deliberazione di cui all’interno.**

**OGGETTO: APPROVAZIONE ESITI SELEZIONE E CONFERIMENTO INCARICO DI FUNZIONE ORGANIZZATIVA “RESPONSABILITÀ CONTABILITÀ GENERALE: CICLO ATTIVO”**

---

*Il Direttore della S.C. Gestione del Personale e Valorizzazione delle Risorse Umane  
formula la sottoestesa proposta istruttoria:*

**§§§§§§§§§§**

**RICHIAMATA** la deliberazione del Direttore Generale dell'ASL NO n. 270 del 30/04/2024 ad oggetto *”Approvazione Regolamento per la graduazione, l'affidamento, la valutazione e la revoca degli incarichi di funzione del Comparto”*;

la deliberazione n. 424 del 03/07/2024 e ss.mm.ii. con la quale è stato adottato il piano aziendale degli incarichi di funzione ai sensi dell'art. 30 del CCNL 02/11/2022 Comparto Area Sanità;

la deliberazione n. 662 del 14/11/2024 avente ad oggetto *“Indizione, in prima applicazione, di avvisi di selezione per il conferimento di incarichi di funzione personale dell'Area Comparto”* con la quale si è provveduto, tra l'altro, ad attivare le procedure per il conferimento dell'incarico di funzione organizzativa riservato al personale appartenente all'Area dei funzionari – Ruolo tecnico e amministrativo, denominato *“Responsabilità Contabilità Generale: Ciclo Attivo”* - Fascia 2- Complessità media, afferente alla s.c. Servizio Economico Finanziario;

**RICHIAMATI** altresì:

- l'avviso di selezione interna per il conferimento dell'incarico di funzione sopra citato, pubblicato in data 15/11/2024 sul sito internet aziendale avente scadenza il giorno 02/12/2024;

- il provvedimento n. 1845 del 04/12/2024 con il quale si è proceduto, tra l'altro, a verificare l'ammissibilità alla selezione interna dei candidati istanti al sopra citato avviso interno;

-il provvedimento n. 714 del 04/12/2024 con il quale si è provveduto a nominare, tra l'altro, la commissione esaminatrice del soprarichiamato avviso;

**VISTO** il verbale del 20/12/2024, detenuto in atti, della suddetta commissione esaminatrice per il conferimento dell'incarico di funzione organizzativa *“Responsabilità Contabilità Generale: Ciclo Attivo”*;

**RITENUTO** di dover, pertanto procedere all'approvazione dei lavori della commissione esaminatrice ed al conferimento dell'incarico relativamente all'avviso di selezione interna in oggetto;

**DELIBERA**

Per tutto quanto in premessa indicato:

1. di approvare i lavori della commissione esaminatrice dell'avviso di selezione interna per il conferimento dell'incarico di funzione organizzativa "Responsabilità Contabilità Generale: Ciclo Attivo" afferente alla s.c. Servizio Economico Finanziario, indetto con provvedimento n. 662/2024 e pubblicato in data 15/11/2024 sul sito internet aziendale con scadenza prevista per il giorno 02/12/2024, dai quali è stato dichiarato idoneo il seguente candidato:

N°	COGNOME E NOME	TITOLI	COLLOQUIO	TOTALE
1 classificato	CORTESE MARGHERITA	1,853/50	50/50	51,853/100

2. di conferire ai sensi dell'art. 31 CCNL 02/11/2022 Comparto Area Sanità, al candidato 1°classificato Cortese Margherita, l'incarico di funzione organizzativa Responsabilità Contabilità Generale: Ciclo Attivo" afferente alla s.c. Servizio Economico Finanziario, a decorrere dal 01 gennaio 2025;
3. di stabilire che l'efficacia del conferimento dell'incarico di funzione è subordinata alla sottoscrizione di specifico contratto integrativo individuale di lavoro allegato al presente provvedimento quale parte integrante e sostanziale;
4. di stabilire, ai sensi del Regolamento di cui alla deliberazione n. 270 del 30/04/2024, in cinque anni la durata dell'incarico di funzione conferito con la presente deliberazione;
5. di prevedere che il titolare dell'incarico di funzione, è soggetto, annualmente ed al termine dell'incarico, a verifica secondo le procedure previste dall'art. 9 del Regolamento approvato con deliberazione n. 270 del 30/04/2024;
6. di riconoscere alla dott.ssa Cortese Margherita per il conferimento dell'incarico di funzione Fascia 2 – Complessità media di cui al presente provvedimento, l'importo previsto per detto incarico dalla deliberazione n. 270 del 30/04/2024 pari ad euro 5.500,00 (lordi e comprensivi della tredicesima mensilità);
7. di dare atto che la spesa derivante dal presente provvedimento è finanziata con il fondo ex art. 102 CCNL 02/11/2022 Comparto Area Sanità per l'anno 2024 e che l'importo presunto pari ad euro € 7.320,50 (comprensivo di Oneri e Irap), trova copertura nei competenti conti del bilancio 2024;
8. di dare atto altresì che la spesa derivante dal presente atto gravante sugli esercizi successivi al 2024 troverà copertura nei competenti conti dei bilanci relativi;

### ***II DIRETTORE GENERALE***

*VISTA* la sopraesposta proposta istruttoria;

con il concorso dei pareri dei Direttori: Amministrativo e Sanitario;

**DECIDE DI APPROVARLA INTEGRALMENTE  
ADOTTANDO LA QUALE PROPRIA DELIBERAZIONE**

**II DIRETTORE GENERALE**  
**(Dott. Angelo Penna)**  
*(Firmato digitalmente ai sensi dell'art. 21 D.Lgs. 82/2005)*

**§§§§§§§§§§**

Il presente provvedimento si compone di un documento principale di n. 4 pagine e 1 allegato.

All. 1

**CONTRATTO INTEGRATIVO INDIVIDUALE  
INCARICO DI FUNZIONE (ART. 24 e ss. CCNL 02/11/2022)**

A norma del vigente C.C.N.L. del personale del comparto

**TRA**

**l'Azienda Sanitaria Locale "NO" di Novara** (codice fiscale / partita IVA 01522670031), di seguito denominata "Azienda", rappresentata dal Direttore della s.c. Gestione del Personale e Valorizzazione delle Risorse Umane, dott. Gianluca Corona, nato a \_\_\_\_ il \_\_\_\_\_, che ai sensi dell'art. 48 commi 1 e 2 del vigente Atto Aziendale dell'ASL NO, di cui alla deliberazione n. 97 del 16/02/2024, esercita la legale rappresentanza dell'Azienda nelle materie ricadenti nella competenza della struttura "Gestione del Personale e Valorizzazione delle Risorse Umane"

**E**

la dott.ssa CORTESE MARGHERITA nata a \_\_\_\_\_ il \_\_\_\_\_ e residente a \_\_\_\_\_ in Via \_\_\_\_\_.

in esecuzione del provvedimento n. 701 del 03/12/2024 avente per oggetto "APPROVAZIONE ESITI SELEZIONE E CONFERIMENTO INCARICO DI FUNZIONE ORGANIZZATIVA "RESPONSABILITÀ CONTABILITÀ GENERALE: CICLO ATTIVO"

**SI CONVIENE E SI STIPULA QUANTO SEGUE**

**ART.1 – CONFERIMENTO INCARICO DI FUNZIONE**

L'Azienda conferisce alla dott.ssa CORTESE MARGHERITA, ai sensi dell'art. 31 CCNL 02/11/2022 Comparto Area Sanità, il seguente incarico di funzione: "Responsabilità Contabilità Generale: Ciclo Attivo", (tipologia: organizzativa) con sede di lavoro Novara.

La titolarità dell'incarico comporta lo svolgimento delle funzioni di cui alla scheda allegata all'avviso di selezione interna pubblicato in data 15/11/2024; allegato che si unisce in parte integrante e sostanziale al presente contratto.

**ART. 2 – DECORRENZA E DURATA DELL'INCARICO**

L'incarico conferito con il presente contratto avrà decorrenza, a tutti gli effetti giuridici ed economici, dal 10/12/2024.

La durata dell'incarico di funzione è di cinque anni, rinnovabili previa valutazione positiva.

### **ART. 3 – RETRIBUZIONE**

L'incarico di funzione organizzativa "Responsabilità Contabilità Generale: Ciclo Attivo", rientrante nella fascia economica "2"- complessità "media" comporta il riconoscimento dell'indennità di funzione annua pari a euro 5.500,00 (lorda e comprensiva della 13° mensilità).

L' indennità relativa agli incarichi di funzione di media ed elevata complessità assorbe il compenso per il lavoro straordinario, fatto salvo quanto previsto all'art.31 comma 7 CCNL 02/11/2022.

### **ART. 4 – MODALITA' DI VALUTAZIONE CONFERMA E REVOCA**

Ai sensi dell'art. 34 del CCNL, con il conferimento dell'incarico di funzione si è soggetti a valutazione annuale, anche finalizzata alla retribuzione della premialità, e al termine dell'incarico, al fine dell'eventuale rinnovo.

La metodologia di valutazione va strettamente correlata agli obiettivi strategici ed organizzativi che l'Azienda ha inteso perseguire istituendo l'incarico di funzione. Fine della valutazione, infatti, non è la sola conferma o revoca dall'incarico, ma, in particolare quella periodica, è indispensabile per fornire al valutato un feed-back rispetto alle proprie azioni, dando modo di correggere eventuali distorsioni nei comportamenti attesi o confermandone la bontà dell'operato.

Lo strumento operativo attraverso il quale si articola la procedura di verifica di prima istanza è costituito dalla scheda di valutazione annuale di cui al Regolamento relativo al sistema di valutazione del personale del comparto. L'OIV procede alla valutazione di seconda istanza.

La valutazione di fine incarico, finalizzata alla conferma o revoca dell'incarico, viene effettuata dall'OIV, che si avvale dei risultati delle valutazioni annuali.

In caso di valutazione negativa, prima di procedere alla definitiva formalizzazione vengono acquisite in contraddittorietà le controdeduzioni del dipendente, secondo quanto stabilito dai regolamenti aziendali, anche assistito da un dirigente sindacale o da persona di sua fiducia. La valutazione è da considerarsi negativa qualora il valutato non raggiunga almeno il 60% del punteggio massimo previsto dalla scheda annuale di valutazione.

L'esito della valutazione è riportato nel fascicolo personale del dipendente e dello stesso si tiene conto ai fini dell'eventuale rinnovo dell'incarico; la Direzione Aziendale potrà altresì procedere alla rimozione dell'incarico anche nel caso di valutazione annuale negativa.

La valutazione positiva (di fine incarico) non implica necessariamente il rinnovo dell'incarico.

L'esito della valutazione costituisce presupposto per la conferma/revoca dell'incarico.

L' incarico può essere revocato prima della naturale scadenza, per effetto:

- a) della valutazione negativa annuale
- b) a seguito di procedimenti disciplinari conclusi con la comminazione di una sanzione superiore alla multa.
- c) accertata grave inadempienza o sistematica inosservanza degli obblighi e responsabilità derivanti dal mandato conferito all'affidamento dell'incarico (in questi casi deve essere attivato un procedimento valutativo d'urgenza che segue l'iter valutativo ordinario, fatto salvo per la tempistica)
- d) attribuzione di altro incarico

- e) assenza per aspettativa senza assegni di durata superiore a mesi 6 (anche non continuativi) ovvero assenza o impedimento superiore a 12 mesi continuativi. E' facoltà dell'Azienda, in tal caso, conferire ad altro dipendente in possesso dei requisiti prescritti l'incarico vacante previa procedura selettiva ovvero scorrimento di specifica graduatoria preesistente di selezione per l'incarico in questione. In mancanza si procede con l'emissione di nuovo avviso interno.

La revoca avviene con atto scritto e motivato e comporta:

- la garanzia del solo incarico professionale di complessità base.

L'incarico può essere altresì revocato prima della naturale scadenza o alla scadenza stessa a seguito di processi di riorganizzazione aziendale. In tal caso la revoca comporta il permanere nell'inquadramento nell'area, ruolo e profilo di appartenenza con la conseguente riacquisizione delle funzioni proprie del profilo medesimo con corresponsione del relativo trattamento economico.

Al dipendente può essere affidato altro incarico di funzione anche di valore economico inferiore ma non al di sotto del valore dell'indennità di funzione di parte fissa corrispondente alla complessità dell'incarico revocato.

Qualora, per effetto della revoca a seguito di processi di riorganizzazione aziendale al dipendente venisse affidato il solo incarico professionale di complessità base, allo stesso sarebbe garantita la retribuzione relativa alla parte fissa dell'indennità di funzione corrispondente alla fascia di complessità dell'incarico revocato fino alla naturale scadenza dell'incarico precedentemente assegnato.

L'incarico può inoltre essere revocato prima della naturale scadenza per:

- il venir meno dei requisiti richiesti per l'attribuzione
- per rinuncia da parte del titolare

## **ART. 5 OBIETTIVI**

L'obiettivo generale da conseguire per tutta la durata dell'incarico è lo svolgimento delle attività riportate nella scheda descrittiva dell'incarico allegata al presente contratto.

Annualmente il Direttore della Struttura (o il Dirigente DiPSa per il personale sanitario) assegna degli obiettivi specifici da perseguire nell'anno solare di riferimento, secondo le modalità e le tempistiche del Sistema di Misurazione e Validazione della Performance approvato con deliberazione n. 694 del 19/12/2023

La scheda obiettivi, che rientra nel ciclo della performance organizzativa, è redatta secondo il modello di cui all'allegato F alla deliberazione n. 694 del 19/12/2023. La scheda obiettivo deve essere firmata dal titolare dell'incarico di funzione e dal Direttore/Responsabile della sc/ssd (o dal Dirigente DiPSa per il personale sanitario).

L'obiettivo rientra tra quelli valutati dalla Struttura tecnica di supporto all'OIV e il grado di raggiungimento viene validato dall'OIV stesso.

## **Art. 6 NORME APPLICABILI**

Per quanto non previsto dal presente contratto individuale trovano applicazione le norme del Regolamento approvato con deliberazione n. 270 del 30/04/2024, del CCNL tempo per tempo vigente.

## **Art. 7**

Il presente contratto, redatto in duplice originale, consta di n. 3 (tre) pagine ed è esente dal bollo (D.P.R. 442/1972 Tabella Allegata B - punto 25) e da registrazione (D.P.R. 131/1986 Tabella art. 10).

Li \_\_\_\_\_

Per la A.S.L. "NO" - NOVARA  
**IL DIRETTORE S.C. GESTIONE PERSONALE  
E VALORIZZAZIONE RISORSE UMANE**  
**(dott. Gianluca Corona)**

**IL DIPENDENTE**  
**(dott.ssa Margherita Cortese)**

Titolo dell'incarico:	<b>Responsabilità contabilità generale: ciclo attivo</b>
Area di riferimento:	STRUTTURE IN STAFF ALLA DIREZIONE GENERALE
Struttura a cui afferisce:	S.C. Servizio Economico Finanziario
Tipologia di incarico:	Funzione organizzativa
Fascia incarico:	2
Complessità:	Media
Indennità di funzione annua:	5.500,00 €
Sede di lavoro (prevalente):	Novara
Ruolo:	Amministrativo
Profilo professionale:	Collaboratore Amministrativo Professionale

<p>Aree di responsabilità e attività specifiche:</p>	<p>CICLO ATTIVO Sono di competenza dell'incarico:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Il coordinamento e la gestione di competenza del personale afferente al Settore Entrate del Servizio Economico Finanziario.</li> <li>- Il supporto diretto e assistenza giuridico/amministrativa al Direttore della Struttura in ordine alle funzioni amministrative di competenza.</li> <li>- Le attività di monitoraggio del recupero dei crediti (fatture attive, ticket sanitari) dell'Azienda anche in collaborazione con le altre Strutture (Servizio Legale, Direzione medica, Distretti e Sistemi informativi) seguendo l'attivazione di nuove procedure atte al relativo recupero mediante implementazione informatica dei sistemi aziendali;</li> </ul> <p>Effettua il supporto alla redazione per la parte di competenza:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- dei conti economici da inviare trimestralmente in Regione</li> <li>- del bilancio consuntivo</li> <li>- delle richieste pervenute dal Settore Regionale competente in materia.</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Gestisce, per quanto di competenza, e in collaborazione con il RPCT ed in raccordo con le altre Strutture competenti, la pubblicazione di dati ed informazioni obbligatorie sul sito istituzionale di propria pertinenza (es. pubblicazione nella sezione "Trasparenza" del sito istituzionale aziendale ASL Novara).</li> </ul>
<p>Aree di responsabilità e principali attività:</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Favorisce la salute organizzativa promuovendo e mantenendo un adeguato grado di benessere fisico e psicologico nell'ambiente di lavoro.</li> <li>- Mantiene e facilita le relazioni interne ed esterne alla Struttura.</li> <li>- Promuove nuovi interventi migliorativi e organizzativi di tipo innovativo, monitorandone e valutandone le ricadute.</li> <li>- Provvede a conservare ed archiviare la documentazione amministrativa.</li> <li>- Partecipa alle attività degli organismi interni aziendali, Comitati e Commissioni aziendali e interaziendali.</li> </ul>

		<ul style="list-style-type: none"><li>- Promuove e garantisce quanto atteso in materia di Privacy, Anticorruzione, Trasparenza e Accreditamento Istituzionale.</li></ul>
Finalità l'incarico:	caratterizzanti	<ul style="list-style-type: none"><li>- Partecipa attivamente alla realizzazione degli obiettivi aziendali negoziati con il Direttore di Struttura. Mantiene i principi di efficacia, efficienza organizzativa e promuove la cultura della sicurezza e della qualità.</li></ul>