



**A.S.L. NO**  
**AZIENDA SANITARIA LOCALE di NOVARA**  
**Viale Roma 7 - NOVARA**

***DETERMINAZIONE DEL DIRETTORE***

**N° 876 del 05/06/2026**

***S.C. GESTIONE DEL PERSONALE E  
VALORIZZAZIONE RISORSE UMANE***

**OGGETTO: COSTITUZIONE DI N. 2 RAPPORTI DI LAVORO A TEMPO DETERMINATO  
DI COADIUTORE AMMINISTRATIVO SENIOR – AREA DEGLI OPERATORI.**

**§§§§§§§§§§**

**IL DIRETTORE SUPPLENTE  
DELLA STRUTTURA COMPLESSA IN INTESTAZIONE**

*Nell'esercizio dei poteri conferiti, ai Dirigenti Pubblici, dall'art. 17 d. Lgs. 165/2001 (e s.m.i.) e nell'ambito delle competenze attribuite dall'Atto Aziendale (di cui alla deliberazione n° 448/2025) al Direttore di Struttura Complessa dotato di poteri di impegnare l'Azienda verso l'esterno (art. 15 bis, comma 1, d. Lgs. 502/1992 e s.m.i.) emette il presente provvedimento.*

*Ciò in osservanza del Regolamento dell'attività provvedimentale dell'A.S.L. di cui alla deliberazione n° 66 del 12 aprile 2017.*

**§§§§§§§§§§**

**OGGETTO: COSTITUZIONE DI N. 2 RAPPORTI DI LAVORO A TEMPO DETERMINATO DI COADIUTORE AMMINISTRATIVO SENIOR – AREA DEGLI OPERATORI.**

**PREMESSA**

§§§§§§§§§§

**RICHIAMATE** la DGR n. 3-1490/2025/XII dell'11 agosto 2025 ad oggetto: “*Approvazione dei Piani Triennali Fabbisogni Personale (PTFP) delle Aziende Sanitarie del SSR triennio 2023-2025 e triennio 2024-2026*”;

la deliberazione n. 550 del 26/08/2025 ad oggetto: “*Adozione Piani Triennali Fabbisogni Personale 2023-2025 e 2024-2026 ASL NO*”;

**PRESO ATTO** che con i provvedimenti n. 172 del 06/02/2026 e n. 199 del 13/02/2026 sono già stati costituiti n. 2 rapporti di lavoro a tempo determinato di Coadiutore Amministrativo Senior – Area degli Operatori con il Sig. B.P.A. in sostituzione della Sig.ra B.M. in servizio presso la s.c. G.P.V.R.U. sede di Novara in astensione anticipata dal lavoro ai sensi dell'art. 17 comma II lettera a) e successive modifiche del D.Lgs 151/2001, e con la Sig.ra M.A. in sostituzione della Sig.ra P.A. in servizio presso la Direzione Medica – CUP del P.O. di Borgomanero in aspettativa a far data dal 16/03/2026, mediante l'utilizzo della graduatoria concorsuale di merito con profilo di Coadiutore Amministrativo Senior – Area degli Operatori – approvata da questa Azienda con deliberazione n. 386 del 05/06/2025;

altresì che, a seguito di scorrimento della graduatoria concorsuale i Sigg.ri B.P.A. e M.A. cesseranno dal rapporto di lavoro a tempo determinato con l'ASL NO e verranno costituiti con i medesimi rapporti di lavoro a tempo indeterminato (provvedimenti n. 354 del 29/04/2026 e n. 690 del 06/05/2026);

**RITENUTO** pertanto di dover procedere alla sostituzione delle Sigg.re B.M. e P.A. con personale a tempo determinato per garantire lo svolgimento delle attività amministrative delle Strutture di cui sopra;

**PRESO ATTO** che questa Azienda dispone della graduatoria con profilo di Coadiutore Amministrativo Senior – Area degli Operatori – approvata con deliberazione n. 386 del 05/06/2025 dalla quale poter attingere anche per la copertura anche di posti a tempo determinato;

che la graduatoria concorsuale di merito sopra citata risulta utilizzata per la costituzione di rapporti di lavoro a tempo indeterminato fino alla 91° posizione compresa (provvedimento n. 865 del 04/06/2026);

che il candidato posizionato alla 92° posizione, risulta già assunto da altra Azienda del SSR, come da documentazione agli atti della s.c. GPVRU, a seguito della concessione dell'utilizzo della graduatoria concorsuale ai sensi della D.G.R. n. 1-2300 del 18/11/2020 ed ai sensi dell'art. 3, comma 61 della Legge n. 350 del 24/12/2003 e art. 4 comma 3 bis del D.L. 101/2013, convertito in Legge 125/2013;

che, con note detenute agli atti della s.c. G.P.V.R.U., sono state contattate le candidate posizionate alla 93° ed alla 94° posizione della graduatoria generale di merito Sig.ra Pezzaga Silvia e Lakatosh Svetlana che hanno accettato la

costituzione di un rapporto di lavoro a tempo determinato di Coadiutore Amministrativo Senior con questa Azienda;

**RITENUTO**

pertanto di dover procedere alla costituzione di n. 2 rapporti di lavoro a tempo determinato di Coadiutore Amministrativo Senior – Area degli Operatori rispettivamente con la Sig.ra Pezzaga Silvia, nata il 23/09/1974 collocata al 93° posto e con la Sig.ra Lakatosh Svetlana, nata il 09/09/1972 collocata al 94° posto della graduatoria concorsuale di merito sopra citata;

di stabilire che i rapporti di lavoro sopra citati instaurati con la Sig.ra Pezzaga Silvia e con la Sig.ra Lakatosh Svetlana avranno durata sino a tutto il perdurare dell'assenza delle titolari dei posti Sigg.re B.M. e P.A., fermo restando il limite di cui all'art. 50 comma 2 del CCNL Comparto Sanità del 27/10/2025;

**IL DIRETTORE  
DETERMINA**

per tutto quanto nella premessa indicato:

- a) di prendere atto che il candidato posizionato alla 92° posizione, risulta già assunto da altra Azienda del SSR, come da documentazione agli atti della s.c. GPVRU, a seguito della concessione dell'utilizzo della graduatoria concorsuale ai sensi della D.G.R. n. 1-2300 del 18/11/2020 ed ai sensi dell'art. 3, comma 61 della Legge n. 350 del 24/12/2003 e art. 4 comma 3 bis del D.L. 101/2013, convertito in Legge 125/2013;
- b) di costituire conseguentemente due rapporti di lavoro a tempo determinato di Coadiutore Amministrativo Senior – Area degli Operatori con la Sig.ra Pezzaga Silvia, nata il 23/09/1974 collocata al 93° posto e con la Sig.ra Lakatosh Svetlana, nata il 09/09/1972 collocata al 94° posto della graduatoria generale di merito sopra citata;
- c) di subordinare l'efficacia della costituzione dei rapporti di lavoro qui disposte alle seguenti condizioni sospensive:
  - accertamento dell'idoneità fisica all'impiego (tale idoneità deve essere piena ed incondizionata alle mansioni proprie della qualifica di Coadiutore Amministrativo Senior – Area degli Operatori),
  - presentazione della documentazione richiesta dal bando di concorso;
  - sottoscrizione del contratto individuale di lavoro previsto dal vigente CCNL;
- d) di dare atto che la Sig.ra Pezzaga Silvia verrà assegnata alla s.c. G.P.V.R.U. sede di Novara in sostituzione della Sig.ra B.M. in astensione anticipata dal lavoro ai sensi dell'art. 17 comma II lettera a) e successive modifiche del D.Lgs 151/2001 e la Sig.ra Lakatosh Svetlana verrà assegnata alla Direzione Medica – CUP del P.O. di Borgomanero in sostituzione della Sig.ra P.A. in aspettativa a far data dal 16/03/2026;
- e) di stabilire che i sopra citati rapporti di lavoro instaurati con le Sigg.re Pezzaga Silvia e Lakatosh Svetlana avranno durata sino a tutto il perdurare dell'assenza delle titolari del posto Sigg.re B.M. e P.A., fermo restando il limite di cui all'art. 50 comma 2 del CCNL Comparto Sanità del 27/10/2025;
- f) di dare atto che la spesa indotta dal presente provvedimento è quantificabile in € 30.101,86 (comprensivi di oneri ed IRAP) e trova copertura per l'anno 2026 nel budget assegnato alla Struttura proponente.

§§§§§§§§§§

**II DIRETTORE SUPPLENTE  
DELLA S.C. GESTIONE DEL PERSONALE  
E VALORIZZAZIONE DELLE RISORSE UMANE  
(Dott.ssa Lucia Pomella)**  
*(Firmato digitalmente ai sensi dell'art. 21 D.Lgs. 82/2005)*

Il presente provvedimento si compone di un documento principale di n. 4 pagine